



Département d'Etudes, de Recherches  
et d'Observation



# *Conférence débat de Daniel GACOIN*

L'ÉVOLUTION DES PRATIQUES  
DE MANAGEMENT  
AUTOUR DE LA CONDUITE DU CHANGEMENT  
DANS LES ORGANISATIONS

*Porter des projets organisationnels ou comment tenir le  
manche ?...*

**LE MERCREDI 23 MAI 2012  
DE 14 HEURES A 17 HEURES**

CREAI DE PICARDIE/IRFFE  
Amphithéâtre Alain Segret  
12 rue des deux ponts  
80044 AMIENS cedex 1

Le Département d'Études, de Recherches et d'Observation (DERO) du CREAL de Picardie et les dispositifs de formation préparant au CAFERUIS et au CAFDES vous proposent une conférence de Daniel GACOIN.

**Daniel GACOIN** est consultant/formateur et directeur du cabinet ProEthique conseil. Éducateur spécialisé de formation, il a été directeur d'établissement social (dans le champ de la protection de l'enfance) et créateur/dirigeant d'une entreprise d'insertion par l'économique. Spécialisé dans l'accompagnement des organisations sociales et médico-sociales, des projets et des démarches d'évaluation, il a 14 années d'expérience dans l'accompagnement des organisations et 31 années d'expérience en tant que formateur.

Il est l'auteur de :

« *Communiquer dans les organisations sociales et médico-sociales* », Dunod, 2ème éd. 2004,

« *Conduire des projets en action sociale* », Dunod, 2ème édition 2010,

« *Guide de l'évaluation en action sociale et médico-sociale* », Dunod, 2010,

« *Mieux gérer son temps de direction* », ESF-Direction(s), à paraître en septembre 2012.

Également co-auteur de :

« *CD Rom Modèles, fiches et tableaux de bord pour diriger un établissement social et médico-social* », Direction(s), éd. 2010, 2011 et 2012,

« *Manuel de direction en action sociale et médico-sociale* », ouvrage collectif, Dunod, 2011.

## RÉSUMÉ DE LA CONFÉRENCE

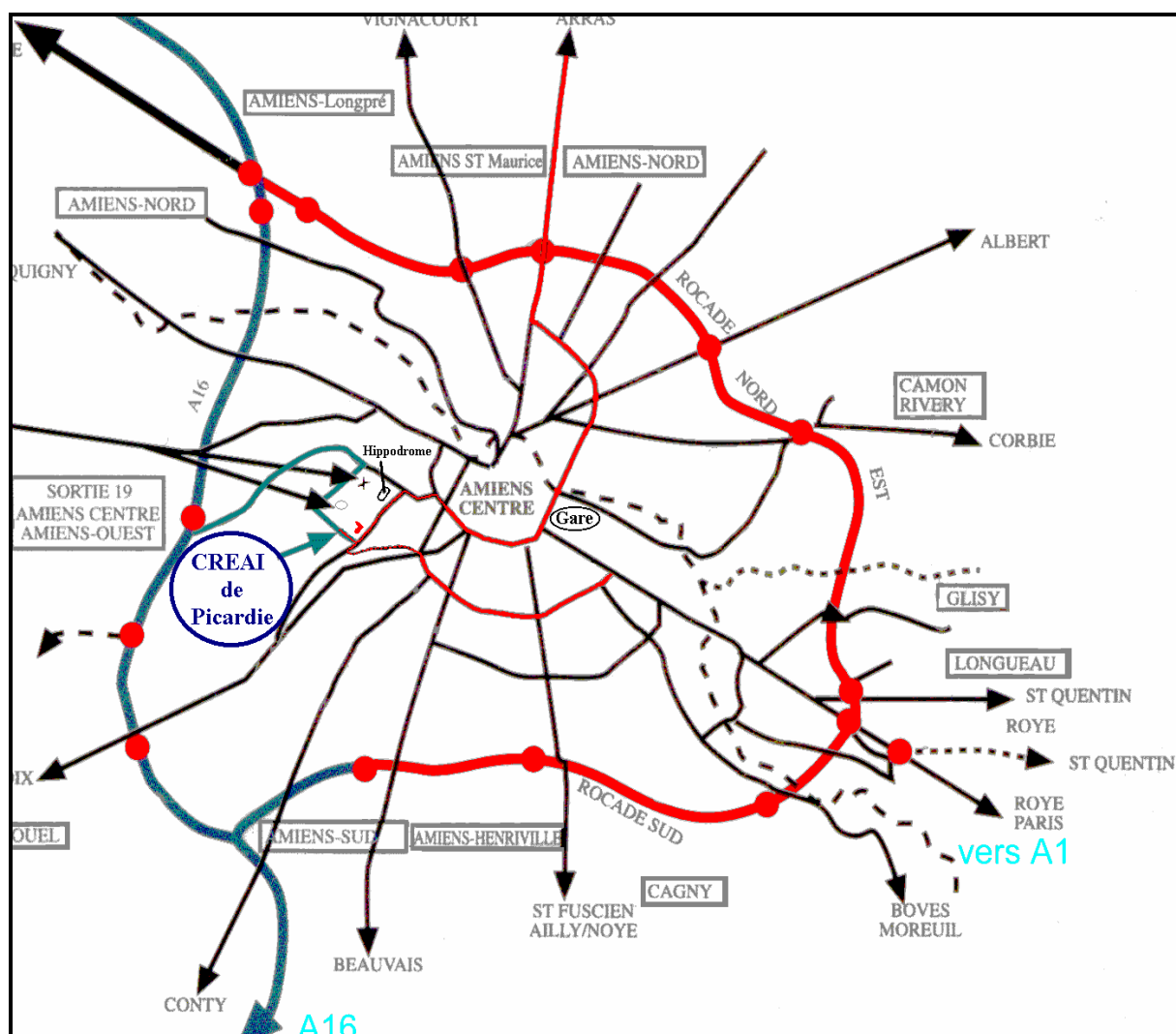
Après une présentation des principales évolutions managériales survenues au cours des 25 dernières années dans le secteur social et médico-social, D. Gacoin analysera les conséquences de ces changements sur le temps et les pratiques des cadres, que ceux-ci soient des cadres stratégiques ou opérationnels, et se centrera sur les 4 grands types de projets stratégiques.

Pour illustrer son propos, il s'appuiera sur deux exemples (les projets d'offre de service et les évaluations) où il est nécessaire pour les cadres de se situer et de conduire les démarches, dans des repères mouvants.

Il s'arrêtera également sur les modes d'organisation autour des directions générales, des directions de dispositifs et des différentes formes de coopération existantes.

Il introduira le débat autour de l'intérêt de penser l'organisation et tentera de dégager quelques pistes à suivre et d'identifier les pratiques managériales à promouvoir.

## PLAN D'ACCÈS au Site du CREAI de PICARDIE - IRFFE 12, rue des Deux Ponts - 80044 AMIENS CEDEX 1



Participation : 20 euros  
Chèque à l'ordre du CREAI de Picardie

### RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS :

Juliette HALIFAX  
CREAI de Picardie  
6, rue des deux ponts - 80044 AMIENS CEDEX 1  
Tél. : 03.22.66.24.34 - Fax : 03.22.52.61.99  
[juliette.halifax@irffe.fr](mailto:juliette.halifax@irffe.fr)