

Département d'Études, de Recherches et d'Observation  
de l'APRADIS Picardie

*Conférence débat  
de  
Joseph HAERINGER*

LE CHANGEMENT DANS LES ASSOCIATIONS  
D'ACTION SOCIALE :  
une injonction généralisée, une notion à déconstruire et  
une méthode pour l'action dirigeante

le mardi 30 juin 2015  
de 14 heures à 17 heures

APRADIS PICARDIE  
Amphithéâtre Alain Segret  
6/12 rue des Deux Ponts  
80 000 AMIENS

COUPON REPONSE A RETOURNER

pour le 26 juin 2015

Au DERO de l'APRADIS Picardie  
6/12 rue des deux ponts – 80000 AMIENS  
Tél. : 03.22.66.33.96 – Fax : 03.22.52.61.99

Email : [louisa.meraoumia@creai-picardie.fr](mailto:louisa.meraoumia@creai-picardie.fr)

CONFERENCE DEBAT DE  
JOSEPH HAERINGER

---

LE CHANGEMENT DANS LES ASSOCIATIONS D'ACTION SOCIALE :  
UNE INJONCTION GENERALISEE, UNE NOTION A DECONSTRUIRE  
ET UNE METHODE POUR L'ACTION DIRIGEANTE

---

Le mardi 30 juin 2015  
de 14h00 à 17h00

Monsieur       Madame  
NOM : .....  
Prénom : .....  
Etablissement ou Organisme : .....  
Adresse : .....  
.....  
Code Postal : .....      Ville : .....  
Téléphone : .....      Fax : .....  
Email : .....

Participation : 30 euros  
Chèque à l'ordre de l'IRFFE

Le Département d'Études, de Recherches et d'Observation (**DERO**) de l'APRADIS Picardie et les dispositifs de formation préparant au **CAFERUIS** et au **CAFDES** vous proposent une conférence de Joseph Haeringer le mardi **30 juin à 14h**.

Sociologue, **Joseph HAERINGER** est chercheur au Centre de Recherche et d'Information sur la Démocratie et l'Autonomie (CRIDA). Il a été codirecteur pédagogique de l'Executiv Master « Dirigeant Associatif » à Sciences Po Paris jusque fin 2014 et est l'auteur de divers articles, ouvrages et études sur les associations.

### RÉSUMÉ DE LA CONFÉRENCE

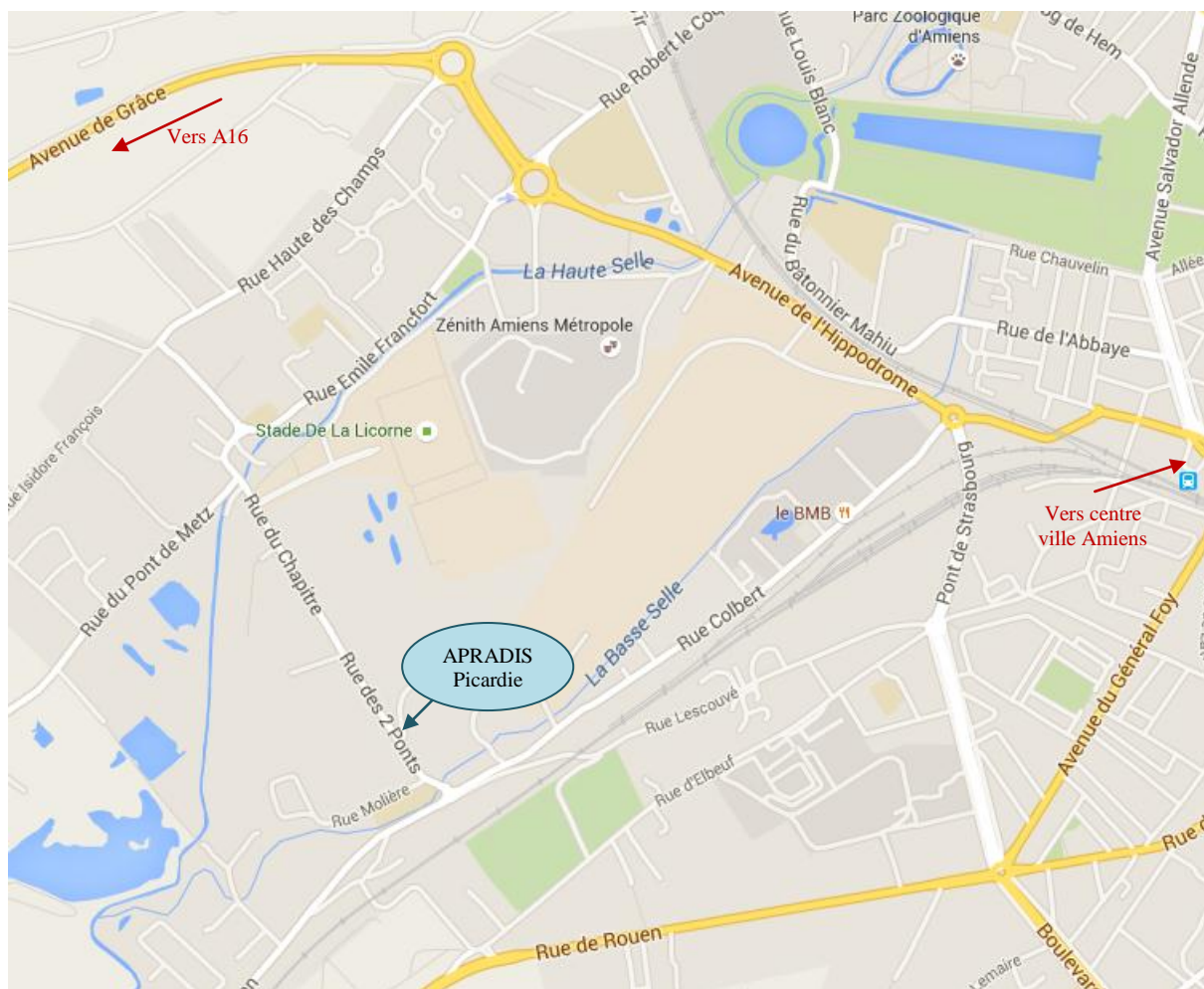
Pour les acteurs associatifs, dirigeants en charge du pilotage d'un projet, professionnels « invités » à entrer dans une démarche, le changement délibéré devient une composante de toute organisation. Bien plus, il est érigé par les dirigeants en preuve de sa dynamique et, implicitement de sa capacité à s'adapter aux contraintes du contexte, tandis que pour les professionnels, il est souvent générateur de craintes, associé à « un travailler plus » ou à une « rationalisation » qui ne dit pas son nom.

Si les premiers le justifient au nom de « la modernité » auquel il est associé qualifiant de nostalgique ou passéiste toute forme de refus ou de résistance, les autres, y voient une entreprise de déconstruction de la coopération au nom d'un modèle libéral dominant, la primauté à une vision ordonnée à l'immédiateté.

Aussi pour les uns comme pour les autres, c'est une épreuve où se joue la cohésion d'une institution et de son organisation, et la légitimité historique d'une action collective. Il est donc essentiel, pour les dirigeants associatifs, bénévoles et professionnels d'en saisir les enjeux tant individuels que collectifs et de clarifier les représentations implicites mises en question dans le changement. Posé ainsi, le changement dans les associations, mobilise cette double dimension, institutionnelle et organisationnelle : au nom de quoi « changer » et comment piloter le changement ?

Ces questions seront, dans un second temps, abordées d'un point de vue méthodologique, exemples à l'appui : du diagnostic au scénario, ou comment passer d'une connaissance de la réalité à la définition d'orientations et à l'apprentissage du changement ?

## PLAN D'ACCÈS au Site de l'APRADIS PICARDIE 6/12 rue des Deux Ponts - 80000 AMIENS



Renseignements et inscriptions auprès de Louisa Meraoumia :

03.22.66.33.96

[louisa.meraoumia@creai-picardie.fr](mailto:louisa.meraoumia@creai-picardie.fr)